www.tursib.ro
CS 2.541.370 lei

S. C. TURSIB S. A.
str. Munchen, nr. 1, Sibiu, Romania
tel.: 0269 / 426100; fax: 0269 / 210771 E-mail : office@tursib.ro
Nr.Reg.Com.: J32/1024/1998; Cod fiscal: RO 789401
Cont BRD-Agenţia Emil Cioran Sibiu: RO25BRDE330SV47907113300
Operator date cu caracter personal înregistrat cu nr. 18755

NOTA DE FUNDAMENTARE

Nivelul realizat al indicatorilor de performanta la Contractele de mandat ai Directorului general, Directorului tehnic, Directorului economic si Administratorilor societatii, respectiv:

I Indicatori de performanta financiari
II Indicatori de performanta operationali nefinanciari
III Indicatori de performanta orientati catre servicii publice
IV Indicatori de performanta specifici activitatii de guvernanta corporativa
la data de 30.09.2025

II. Constatari

1. ***Rata cheltuielilor de capital***

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Rata cheltuielilor de capital***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
*(Cheltuieli de capital/Total active)*100*	0,03%

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Rata cheltuielilor de capital*** este de 0,38%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
((31.851,43+157.765,13+259.997,28+99.320,38)/(108.726.128+34.972.050+469.031))*100 =(548.934,22/144.167.209)*100	0,38%

Modul de calcul:
Cheltuieli de capital = suma imobilizarilor necorporale (rulaj anual debitor ct.205+208) + suma imobilizarilor corporale (rulaj anual debitor ct.2131+2132+2133 +214);
Total active = Total active minus datorii curente (col. 2 din F10) + Total datorii care trebuie platite intr-o perioada de pana la 1 an (col.2 din F10);

2. Rata lichiditatii curente

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Rata lichiditatii curente***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Active curente (circulante)/Datorii curente	1,00

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Rata lichiditatii curente*** este de 1,46%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
34.972.050/23.880.689	1,46

Modul de calcul:
Active curente (circulante) = Total active circulante (col.2 din F10)
Datorii curente = Total Datorii: Sumele care trebuie platite intr-o perioada de pana la 1 an (col.2 din F10);

3. Lichiditatea imediată/ Test Acid

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Lichiditatea imediată/ Test Acid***, este:

Formula de calcul	**Tinta indicator planificat**
(Active circulante – Stocuri/Datorii curente)(< 1 an)	**0,80**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Lichiditatea imediată/ Test Acid*** este de 1,41%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(34.972.050-1.186.021)/23.880.689	1,41

Modul de calcul:
Active circulante = Total active circulante (col.2 din F10)
Stocuri = Materii prime si materiale consumabile (col.2 din F10)
Datorii curente = Total Datorii: Sumele care trebuie platite intr-o perioada de pana la 1 an (col.2 din F10);

4. Levierul

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Levierul***, este:

Formula de calcul	**Tinta indicator planificat**
Datorii totale/Active totale	**>0 - <1**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Levierul*** este de 0,21%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(23.880.689+6.507.300)/ (108.726.128+34.972.050 +469.031) = 30.387.989/144.167.209	0,21

Modul de calcul:
Datorii totale = Total Datorii: Sumele care trebuie platite intr-o perioada de pana la 1 an (col.2 din F10) + Datorii: Sumele care trebuie platite intr-o perioada mai mare de 1 an (col.2 din F10);
Active totale = Total active imobilizate (col.2 din F10) + Total active circulante (col.2 din F10) + Cheltuieli in avans (col.2 din F10);

5. Raportul dintre datorie/EBITDA

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Raportul dintre datorie/EBITDA***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Datorii Totale/EBITDA	>0

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Raportul dintre datorie/EBITDA*** este de 2,61%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(23.880.689+6.507.300) / (3.660.289,78+ 1.032.224,13+347.635+ 181.121 +131.037,84+24.898+6.264.365,81) = 30.387.989 / 11.641.571,56	2,61

Modul de calcul:
Datorii totale = Total Datorii: Sumele care trebuie platite intr-o perioada de pana la 1 an (col.2 din F10) + Datorii: Sumele care trebuie platite intr-o perioada mai mare de 1 an (col.2 din F10);

EBITDA = Profitul (col.2 din F10) + Cheltuieli cu dobânzi (rulaj anual ct. 666) + Cheltuieli cu impozite : Cheltuiala cu impozitul pe profit = rulaj anual ct. 691 + Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate (Cheltuieli cu impozite si taxe locale = rulaj anual ct. 635.1 + Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate = rulaj anual ct. 635.6 + Cheltuieli cu impozitul pe constructii = rulaj anual ct. 635.8) + Cheltuieli cu deprecierea (rulaj anual ct. 6813 si 6814) + Cheltuieli cu amortizarea (rulaj anual ct. 6811);

6. Rata de rotație a activelor
Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Rata de rotație a activelor***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Cifra de afaceri netă/Valoarea medie a tuturor activelor	**0,31**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Rata de rotație a activelor*** este de 0,28%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
((39.890.587/ (108.726.128+34.972.050 +469.031+ 81.392.968+58.210.540+417.679)/2)) = 39.890.587/ 142.094.195,90	0,28

Modul de calcul:
Cifra de afaceri netă = col.2 din F20;
Valoarea medie a tuturor activelor = ((Total active imobilizate (col.2 din F10) + Total active circulante (col.2 din F10) + Cheltuieli in avans (col.2 din F10) + (Total active imobilizate (col.1 F10) + Total active circulante (col.1 din F10) + Cheltuieli in avans (col.1 F10)/2));

7. Rata de rotație a stocurilor
Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Rata de rotație a stocurilor***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat

Cifra de afaceri netă/Valoarea medie stoc	**29,67**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Rata de rotație a stocurilor*** este de 29,45%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(39.890.587/(1.186.021+1.523.195)/2)) = 39.890.587/1.354.608	29,45

Modul de calcul:
Valoarea medie stoc = Valoarea medie de inventar = [Valoarea medie stoc la începutul perioadei curenta – Valoarea medie stoc la sfârșitul perioadei anterioara]/2

Cifra de afaceri netă = col.2 din F20
Valoarea medie stoc = ((Total stocuri (col.1 din F10) – Total stocuri (col.2 din F10)/2))

8. Rata de rotație a creanțelor
Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Rata de rotație a creanțelor***, este:

Formula de calcul	**Tinta indicator planificat**
Cifra de afaceri netă/(Creanțe la începutul perioadei curenta + Creanțe la finalul perioadei anterioara/2)	**2,61**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Rata de rotație a creanțelor*** este de 3,77%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
((39.890.587/(10.047.209+11.122.720)/2)) =39.890.587/10.584.964,50	3,77

Modul de calcul:
Cifra de afaceri netă = col.2 din F20
Creante = ((Total creante (col.1 din F10) + Total creante (col.2 din F10)/2))

9. Rentabilitatea capitalului propriu
Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rentabilitatea capitalului propriu**, este:

Formula de calcul	**Tinta indicator planificat**
(Profit net/Valoare capital propriu)*100	**1,43%**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind **Rentabilitatea capitalului propriu** este de 3,25%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(3.660.290/112.601.701)*100	3,25%

Modul de calcul:
Profit net = Profitul (col.2 din F10)
Valoare capital propriu = Total capitaluri (col.2 din F10)

10. Rentabilitatea activelor

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Rentabilitatea activelor***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
(Profit net/Total active)*100	**0,22%**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Rentabilitatea activelor*** este de 2,54%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(3.660.290/(108.726.128+34.972.050 +469.031) =(3.660.290/144.167.209)*100	2,54%

Modul de calcul:
Profit net = Profitul (col.2 din F10)
Total active = Total active imobilizate (col.2 din F10) + Total active circulante (col.2 din F10) + Cheltuieli in avans (col.2 din F10)

11. Marja profitului din exploatare

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Marja profitului din exploatare***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
(Profit din exploatare/Cifra de afaceri netă)*100	**6,23%**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Marja profitului din exploatare*** este de 9,08%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(3.622.881/39.890.587)*100	9,08%

Modul de calcul:
Profit din exploatare = col. 2 din F20
Cifra de afaceri netă = col. 2 din F20

12. Marja netă a profitului

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Marja netă a profitului***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
(Profit net_an curent/Cifră de afaceri netă an curent) *100	**0,17%**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Marja netă a profitului*** este de 9,18 %, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(3.660.290/39.890.587)*100	9,18%

Modul de calcul:
Profit net an curent = col. 2 din F20
Cifra de afaceri netă an curent = col. 2 din F20

13. Rata de creștere a cifrei de afaceri nete

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Rata de creștere a cifrei de afaceri nete***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
((Cifră de afaceri netă an curent – Cifră de afaceri netă an anterior)/Cifră de afaceri netă an anterior)) *100	**2,48%**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Rata de creștere a cifrei de afaceri nete*** este de 2,02%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
((39.890.587-39.101.596)/ 39.101.596))*100	2,02%

Modul de calcul:
Cifra de afaceri netă = col. 2 din F20
Cifră de afaceri netă_anterior = col. 1 din F20

14. Rata de creștere anuală a profitului net

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Rata de creștere anuală a profitului net***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
((Profit net perioadă curentă – Profit net perioadă anterioară)/Profit net perioadă anterioară)) *100	**3,77%**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Rata de creștere anuală a profitului net*** este de 53,30%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
((3.660.290-2.387.653)/ 2.387.653))*100	53,30%

Modul de calcul:
Profit net perioadă curentă = col. 2 din F20
Profit net perioadă anterioară = col. 1 din F20

8.2 Modul de colectare a datelor si de calcul al Indicatorilor Cheie de Performanta operationali financiari

1. Consumul de energie

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Consumul de energie***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
MWh	**-1,30%**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Consumul de energie*** este de 130,47%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(1.265,84/970,23)*100	130,47%

Modul de calcul:

Operatorul AVB din departamentul Tehnic citeste trimestrial indexul inregistrat de contoarele de energie electrica de la toate punctele de consum, si anume de la: Cladirea administrativa, depozite si hala, Busport str. Munchen nr. 1, Busport str. Monaco, Automatele stradale, Agentia Tursib, Containere administrativ si la Punctele de vanzare bilete, si-l transmite coordonatorului SIPP;

Coordonatorul SIPP:

- determina consumul de energie aferenta perioadei analizata ca diferenta intre indexul citit la inceputul perioadei fata de sfarsitul perioadei analizata;
- valoarea indicată de contor in KW, va fi inmultită cu constanta aparatului, obtinandu-se cantitatea exprimată in KWh
- consumul energie existent in KWh se transforma in MWh, avand in vedere ca 1 KWh = 0,001 MWh;

Gradul de realizare a indicatorului se determina lund in considerare date existente aferente anului precedent.

2. Emisiile din domeniul de aplicare 1_e

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Emisiile din domeniul de aplicare 1_e***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Emisiile direct generate de instalațiile companiei_t	**-1,20%**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Emisiile din domeniul de aplicare 1_e*** este de 108,23%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(6.073,82/5.611,77)*100	108,23%

Modul de calcul:

Emisiile directe generate de instalațiile societatii sunt motorina si gazul

Emisiile direct generate de instalațiile companiei_t = emisii CO2(Tone)Motorina + emisii CO2(Tone)Gaz

a) Colectarea datelor privind emisiile de motorina generate de autobuzele societatii conform consumului de motorina se realizeaza din raportul existent in programul informatic al societatii – Transporturi – Rapoarte – Analiza transport;

- ✓ Se introduc datele privind perioada necesara analizei, respectiv: "data start" si "data sfarsit" – se alege la sectiunea Coloana "toate" – se alege la sectiunea Traseu "toate" – si la raport "Consum/km", si se apasa butonul "Afisare";
- ✓ Se preia din rubrica Total datele privind Consum efectiv;
- ✓ Cantitatile din acest raport sunt preluate direct din pompele de alimentare si prelucrate de programul informatic.
- ✓ Transformarea cantității din tone motorina în cantitatea echivalentă de CO_2, se realizeaza conform formulei :

QL(Motorina) x 11,1 = Qkwh(Motorina)
Emisii CO2(Tone)Motorina = Qkwh(motorina) x 266,50g/kwh / 1.000.000

b) Colectarea datelor privind emisiile directe de gaz generate de autobuzele si instalatiile societatii se realizeaza prin citirea trimestriala a indexului contoarelor de gaz, de catre Operatorul AVB din departamentul Tehnic.

- ✓ Diferenta intre indexul citit la sfarsitul perioadei curente si cel din perioada precedenta reprezinta consumul de gaz, exprimat in [m3];
- ✓ Se transforma cantitatea de gaz din [m3] in [kwh], astfel: Q[m3] *10,55=Q[kwh]
- ✓ Transformarea cantității din Kwh gaz în cantitatea echivalentă de CO_2, se realizeaza conform formulei :

Emisii CO2(Tone)Gaz= QKwh(gaz) x 200,80 g/kwh /1.000.000

Gradul de realizare a indicatorului se determina lund in considerare date existente aferente anului precedent.

3. Emisiile din domeniul de aplicare 2_t

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Emisiile din domeniul de aplicare 2_t***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Emisiile din domeniul de aplicare 2_t	-1,90%

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Emisiile din domeniul de aplicare 2_t*** este de 135,78%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(226,59/166,88*100	135,78%

Modul de calcul:

Emisii[Tone Co2e] = Electricitate × EF*

- Emisii = Masa dioxidului de carbon (CO_2), metan (CH_4) sau protoxid de azot (N_2O) care este emis
- Electricitate = Cantitatea de energie electrică inregistrata conform contoarelor . Se calculeaza conform procedurii de la punctul 8.2 Modul de colectare a datelor si de calcul al Indicatorilor Cheie de Performanta operationali nonfinanciari, 1. Consumul de energieMWh.
- EF = CO_2, CH_4, sau N_2 Factorul de emisie de O*

EF se determina luand in considerare valoarea medie aferenta anului precedent la nivelul tarii.

Gradul de realizare a indicatorului se determina lund in considerare date existente aferente anului precedent.

4. Număr mediu de ore formare per angajat

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Număr mediu de ore formare per angajat***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Total număr de ore de formare an curent/Număr total de angajați an curent)	**18**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Număr mediu de ore formare per angajat*** este de 19, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(7.731/401)	19

Modul de calcul:

- Colectarea datelor privind numarul de ore de instruire si formare se realizeaza, astfel:

- Ore de formare profesionala realizate conform planului de instruire/formare continua, stabilite pe baza unuia sau mai multora dintre urmatoarele documente justificative:
  a) diploma, certificatul sau adeverinta obtinuta in urma cursului;
  b) oferta furnizorului de formare profesionala, cu precizarea duratei;
  c) declaratia salariatului participant, insotita de mentiunea duratei cursului;
  d) alte documente relevante aprobate de angajator.
- Ore de instruire si formare la angajare, conform planului de integrare, calculate astfel:

Conducatori autobuz:

a) 38 ore/angajat pentru instruire in politici, proceduri, regulamente interne;
b) 80 ore/angajat pentru instruire practica in traseu;

Alte categorii de personal:

c) 14 ore/angajat (instruire organizationala si operationala de baza).

Aceste ore se inmultesc cu numarul de angajati nou-incadrati, raportat lunar.

Număr total de angajați in perioada analizata reprezinta numărul total de persoane angajate cu contract de muncă indiferent de durata acestuia. Acesta include angajații cu contracte de munca active.

Nu se includ in calcul orele aferente instruirilor periodice SSM/SU sau instruirilor interne curente, decat daca acestea fac parte explicit dintr-un program de formare profesionala aprobat.

5. Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților

Sef departament Tehnic, prin adresa nr. 3420/14.07.2025 confirma faptul ca entitatea are instituit un sistem de siguranta a angajatiilor.

Calcul indicator	Grad de indeplinire indicator
Da	**Da**

6. Număr de instruiri în materie de siguranță

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Număr de instruiri în materie de siguranță***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat

Numărul total de instruiri în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului	4

Nr. crt	Tip instruiri in materie de siguranta	Cantitate
1	Instruiri SSM (Sanatate si Securitate in Munca)	3
2	Instruiri SU (Situatii de Urgenta)	2
3	Instruiri privind siguranta circulatiei	7
	TOTAL	*12*

Modul de calcul:
Se considera instruiri în materie de siguranță:

- Instruiri SSM (Sanatate si Securitate in Munca)
- Instruiri SU (Situatii de Urgenta)
- Instruiri privind siguranta circulatiei

Colectarea datelor privind **numarul de sesiuni/sedinte** se realizeaza din rapoartele lunare/ trimestriale intocmite de catre responsabilul SIPP si inspectorul de siguranta circulatiei si semnate de catre persoane instruite.

7. Frecvența totală a accidentărilor înregistrate

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Frecvența accidentelor grave inregistrate***, este:

Formula de calcul	**Tinta indicator planificat**
((Numărul de accidente înregistrate an curent * 1.000.000) /Numărul total de ore lucrate de către toți angajații an curent))	0

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Frecvența accidentelor grave inregistrate*** este de 6, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
((3*1.000.000)/542.716))	6

Modul de calcul:
Numărul de accidente înregistrate in perioada analizata

a) Colectarea datelor privind numarul de accidente de munca se realizeaza din raportul existent in programul informatic al societatii – Salarii – Salarizare – Rapoarte – Centralizator Concedii de boala
b) Se introduc datele privind perioada necesara, respectiv: "Luna start" si " Luna sfarsit" (de preferat selectie lunara), se bifeaza "Detaliat", se apasa butonul "Afisare";
c) Se preia numarul de concedii medicale pentru accidente de munca, cod indemnizatie "03";
d) Datele din acest raport sunt preluate din Concediile medicale ale angajatiilor si prelucrate de programul informatic.

Se considera accident de munca, accidentele inregistrate si avizate la Inspectoratul Teritorial de Munca.

Numărul total de ore lucrate de către toți angajații in perioada analizata

a) Colectarea datelor privind numarul total de ore lucrate se realizeaza din raportul – Salarii – Salarizare – Rapoarte – Centralizator salarii
b) Se selecteaza pe rand luna calendaristica din perioada analizata;

c) Se preiau datele existente in paranteza din randul "ore efectiv lucrate";
d) Datele din acest raport includ orele lucrate de toti salariatii inclusiv cele cu timp partial.

8. Frecvența accidentelor grave

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Frecvența accidentelor grave***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
((Numărul de accidente grave an curent * 1.000.000)/Numărul total de ore lucrate de către toți angajații an curent))	**0**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Frecvența accidentelor grave*** este de 0, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
((0*1.000.000)/542.716))	0

Modul de calcul:
Numărul de accidente grave

- Se considera accident grav, urmatoarele:
- Accidente soldate cu deces;
- Accidentele care au provocat invaliditate permanenta;

Numărul total de ore lucrate de către toți angajații in periada analizata

a) Colectarea datelor privind numarul total de ore lucrate se realizeaza din raportul – Salarii – Salarizare – Rapoarte – Centralizator salarii
b) Se selecteaza pe rand luna calendaristica din perioada analizata;
c) Se preiau datele existente in paranteza din randul "ore efectiv lucrate";
d) Datele din acest raport includ orele lucrate de toti salariatii inclusiv cele cu timp partial.

Numarul de accidente grave trebuie validat de catre: Serviciul Intern de Prevenire si Protectie (SIPP)/medicul de medicina muncii, si sa fie inregistrate si avizate de Inspectoratul Teritorial de Munca (ITM).

9. Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract an curent/Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă an curent	**monitorizare**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă*** este de 367 ore, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
542.716/1.480	367

Modul de calcul:
Numărul total de ore lucrate de către toți angajații in perioada analizata

a) Colectarea datelor privind numarul total de ore lucrate se realizeaza din raportul – Salarii – Salarizare – Rapoarte – Centralizator salarii;
b) Se selecteaza pe rand luna calendaristica din perioada analizata;
c) Se preiau datele existente in paranteza, din randul "ore efectiv lucrate";
d) Datele din acest raport includ orele lucrate de toti salariatii inclusiv cele cu timp partial.

Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă in perioada analizata, reprezinta numarul total de ore lucratoare aferente unui post cu norma intreaga, determinat pe baza programului standard de lucru conform Codului muncii si a contractului colectiv de munca aplicabil (8 ore/zi × numarul de zile lucratoare efective ale fiecarei luni din perioada analizata).
Norma intreaga este considerata a fi de 8 ore/zi, 5 zile/saptamana.

10. Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Numărul de angajati cu echivalent norma intreaga an curent - Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă an precedent	**monitorizare**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului*** este de 5 persoane, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
64-59	5 persoane

Modul de calcul:

Numărul de angajati cu echivalent norma intreaga an curent/precedent
a) Colectarea datelor privind noi locuri de munca cu echivalent norma intreaga se realizeaza din raportul – Salarii – Personal – Contracte
b) Se alege la sectiunea ACTIV "Activi" iar apoi " Lichidati"
c) Se identifica in ambele cazuri, numarul de persoane noi angajate in perioada analizata
d) Din coloana "NORMA" se preiau informatiile referitoare la norma de munca (norma intreaga sau partiala), necesare pentru calculul echivalentului normei intregi

Datele din acest raport sunt prelucrate din Contractele individuale de munca

11. Numărul de angajați cu handicap

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Numărul de angajați cu handicap***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Numărul de angajați cu handicap recunoscute administrativ an curent	**conform legii**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Numărul de angajați cu handicap*** este de 2 persoane, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
2	2 persoane

Modul de calcul:
Se considera persoana cu handicap, salariatul care detine certificatul de incadrare in grad de handicap.

Numărul de angajați cu handicap recunoscute administrativ

a) Colectarea datelor privind de angajați cu handicap se realizeaza din raportul – Salarii – Personal – Contracte
b) Se preia datele din coloana "Arehandicap" marcate cu X sau bifa pentru salariatii cu handicap
c) Datele din acest raport sunt prelucrate din certificatele de incadrare in grad de handicap.

12. Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
(Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin an curent/Numărul de cadre superioare de conducere an curent)*100	**30,00%**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin*** este de 33,33%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(1/3)*100	33,33%

Modul de calcul:
Cadrele superioare de conducere sunt persoanele care ocupa functii de top management in cadrul societatii, in baza unui contract de mandat in vigoare la finalul perioadei analizate, si anume: director general, director tehnic, director economic si alte functii de director sau echivalent, cu atributii strategice, numite de Consiliul de Administratie prin contract de mandat.

Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin reprezinta numarul total de persoane de sex feminin care detin functii de conducere de nivel superior, ocupate in baza unui contract de mandat in vigoare la finalul perioadei analizate.
Numărul de cadre superioare de conducere reprezinta numarul total de persoane care detin functii de conducere de nivel superior, ocupate in baza unui contract de mandat in vigoare la finalul perioadei analizate.

13. Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin an curent – Salariul mediu lunar al angajaților de sex feminin an curent/Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculine an curent	**0**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin*** este de 21,55%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
((8.769-6.879)/8.769*100	21,55%

Modul de calcul:

- Salariul mediu lunar reprezinta media castigurilor salariale dintr-o anumita perioada, obtinuta prin impartirea sumei totale a salariilor platite (indiferent de norma de lucru) la numarul mediu de salariați.
- Numarul mediu de salariati se calculează ca medie aritmetica simpla a efectivelor zilnice de salariati dintr-o lună, inclusiv zilele de repaus si sarbatori legale, impartita la numarul total de zile calendaristice din acea luna, conform Legii 346/2004.

Salariul lunar al angajaților pe genuri de sex

a) Colectarea datelor se realizeaza din raportul – Salarii – Salarizare – Rapoarte – Stat de plata
b) Se selecteaza luna de raportare dorita;
c) Se separa angajatii pe sexe (M/F), pe baza informatiilor din sistem;
d) Se calculeaza salariul mediu lunar astfel:
   - Salariul mediu lunar barbati = Total brut salarii barbati / Numar barbati activi in luna
   - Salariul mediu lunar femei = Total brut salarii femei / Numar femei active in luna

Observatii:
In calcul se includ toti salariatii activi in perioada analizata, indiferent de norma de lucru.

8.3 Modul de colectare a datelor si de calcul al Indicatorilor Cheie de Performanta orientati catre servicii publice

1. Rata de retenție a clienților

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Rata de retenție a clienților an curent***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
(Număr de clienți an curent – Număr de clienți noi an curent)/Număr de clienți an precedent)*100	**55,00%**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Rata de retenție a clienților an curent*** este de 93,12%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
((74.733- 0)/80.253)*100	93,12%

Modul de calcul:

Numarul de clienti se calculeaza avand ca baza rapoartelor existente din sistemul ABT Ticketing, respectiv diferenta intre numarul de clienti existenti in anul precedent fata de numarul de clienti existenti in anul curent, raportat la numarul de clienti existenti in anul precedent.

2. Scor de satisfacție clienți

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Scor de satisfacție clienți***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
(Total număr evaluări de 4 și 5 an	**46,00%**

curent/Total număr evaluări an curent)*100	

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Scor de satisfacție clienți*** este de 56,28%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(121/215)*100	56,28%

Modul de calcul:

Evaluarea clientilor se determina in baza raspunsurilor din formularul Google Drive la chestionarul publicat pe site-ul Tursib. Indicatorul se calculeaza ca raport intre numar total de raspunsuri evaluate cu punctaj 4 sau 5 pentru anul in curs din numarul total de evaluari an curent.

8.4 Modul de colectare a datelor si de calcul al Indicatorilor Cheie de Performanta specifici activitatii de guvernanta corporativa

1. ***Rata membrilor independenți în consiliul de administrație***

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Rata membrilor independenți în consiliul de administrație***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
(Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație an curent/Numărul total de membri din consiliul de administrație an curent)*100	**>50,00%**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Rata membrilor independenți în consiliul de administrație*** este de 80,00%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(4/5)*100	80,00%

Modul de calcul:

Membrii independenti în consiliul de administratie sunt acei administratori care:

a) sa nu fie director al societatii sau al unei societati controlate de catre aceasta si sa nu fi indeplinit o astfel de functie în ultimii 5 ani;

b) sa nu fi fost salariat al societăţii sau al unei societăţi controlate de către aceasta ori să fi avut un astfel de raport de muncă în ultimii 5 ani;

c) să nu primească sau să fi primit de la societate ori de la o societate controlată de aceasta o remuneraţie suplimentară sau alte avantaje, altele decât cele corespunzând calităţii sale de administrator neexecutiv;

d) să nu fie acţionar semnificativ al societăţii;

e) să nu aibă sau să fi avut în ultimul an relaţii de afaceri cu societatea ori cu o societate controlată de aceasta, fie personal, fie ca asociat, acţionar, administrator, director sau salariat al unei societăţi care are astfel de relaţii cu societatea, dacă, prin caracterul lor substanţial, acestea sunt de natură a-i afecta obiectivitatea;

f) să nu fie sau să fi fost în ultimii 3 ani auditor financiar ori asociat salariat al actualului auditor financiar al societăţii sau al unei societăţi controlate de aceasta;

g) să fie director într-o altă societate în care un director al societăţii este administrator neexecutiv;

h) să nu fi fost administrator neexecutiv al societăţii mai mult de 3 mandate;

i) să nu aibă relaţii de familie cu o persoană aflată în una dintre situaţiile prevăzute la lit. a) şi d).

Numărul total de membri din consiliul de administrație reprezinta persoanele care detin functii de conducere in baza unui contract de mandat existent la finalul perioadei analizate.

2. Ponderea componentelor fixe

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Ponderea componentelor fixe***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
(Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare an curent/Valoarea totală a pachetului de remunerare an curent)*100	**66,67%**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Ponderea componentelor fixe*** este de 100,00%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(27.126/27.126)*100	100,00%

Modul de calcul:

Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare reprezinta cuantumurile remuneraţiilor fixe platite in perioada analizata, conform contractelor de mandat, pentru administratorii neexecutivi (membrii Consiliului de Administratie).

Valoarea totală a pachetului de remunerare reprezinta cuantumurile remuneraţiilor platite in perioada analizata, conform contractelor de mandat pentru administratorii neexecutivi (membrii Consiliului de Administratie).

3. Ponderea componentelor variabile

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Ponderea componentelor variabile***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
(Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare an curent/Valoarea totală a pachetului de remunerare an curent)*100	**0%**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Ponderea componentelor variabile*** este de 0,00%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(0/27.126)*100	0%

Modul de calcul:

Componenta variabilă din pachetul de remunerare reprezintă acea parte a remuneratiilor platite administratorilor neexecutivi (membrii Consiliului de Administratie) care este legată de performanţă, obiective atinse sau rezultate obţinute.

Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare reprezinta cuantumurile remuneraţiilor variabile platite in perioada analizata, conform contractelor de mandat pentru administratorii neexecutivi (membrii Consiliului de Administratie).

Valoarea totală a pachetului de remunerare reprezinta cuantumurile remuneraţiilor platite in perioada analizata, conform contractelor de mandat pentru administratorii neexecutivi (membrii Consiliului de Administratie).

4. Valoarea totală a pachetului de remunerare

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Valoarea totală a pachetului de remunerare***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare + Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare	**conform legii**

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Valoarea totală a pachetului de remunerare*** este de 378.026 lei, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
338.586+39440	378.026

Modul de calcul:

Valoarea totală a pachetului de remunerare reprezinta cuantumurile remuneraţiilor platite in perioada analizata, conform contractelor de mandat si a legii atat pentru administratorii neexecutivi (membrii Consiliului de Administratie) cat si pentru conducerea executiva (Director general, Director economic si Director Tehnic);

5. Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administraţie

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administraţie***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Numărul şedinţelor consiliului de administraţie an curent	**4 sedinte**

Nr. crt.	Data sedinta CA
1	28.01.2025
2	17.02.2025
3	24.03.2025
4	25.04.2025
5	30.04.2025
6	21.05.2025
7	13.06.2025
8	27.06.2025
9	29.07.2025
10	08.08.2025
11	28.08.2025
12	30.09.2025

Modul de calcul:

Numărul şedinţelor consiliului de administraţie in perioada analizata se va stabili in baza proceselor verbale ale sedintelor sau listele de participare semnate de catre membrii consiliului de administratie.

6. Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere,***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
(Suma numerelor i=1 până la N an curent	100,00%

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere*** este de 100,00%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(20/20)*100	100,00%

Modul de calcul:
Numărul de participanți la reuniunile comitetului de conducere/Numărul total de membri ai consiliului de conducere an curent * N_t;
Numărul de participanți la reuniunile comitetului de conducere = se va stabili in baza proceselor verbale ale sedintelor semnate de catre membrii consiliului de administratie;
Numărul total de membri ai consiliului de conducere = in conformitate cu numarul de contracte de mandat incheiate;
N_t = raportat la tinta indicator planificat (4 sedinte).

7. Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor
Coordonatorul in materie de SSM, prin adresa nr. 3422/14.07.2025 confirma faptul ca la nivelul societatii sunt stabilite politicile de gestionare a riscurilor pe anul 2025 si aprobate prin Hotararea nr. 15/30.04.2025 de Consiliul de administratie.

Nivel realizat
Da

8. Rata femeilor care ocupă poziții de director
Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - ***Rata femeilor care ocupă poziții de director***, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
(Numărul total al femeilor care ocupă poziții de director an curent/Numărul total de directori an curent)x100	33,33%

Nivelul realizat la trim. III 2025 al indicatorului privind ***Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere*** este de 33,33%, respectiv:

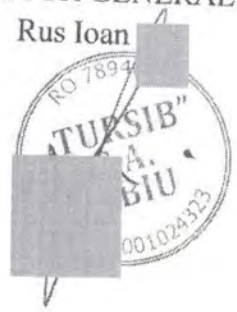
Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(1/3)*100	33,33%

Modul de calcul
- In calculul acestui indicator se includ functiile de director *ocupate atat in baza unui contract individual de munca cat si in baza unui contract de mandat (ex.: director general, director tehnic, director economic, director departament etc.);*

Numărul persoanelor care ocupa functia de director de sex feminin reprezinta numarul total de persoane de sex feminin care detin functia de director, atat in baza unui contract individual de munca cat si in baza unui contract de mandat in vigoare la finalul perioadei analizate.

Numărul persoanelor care ocupa functia de director reprezinta numarul total de persoane care detin functia de director, atat in baza unui contract individual de munca cat si in baza unui contract de mandat in vigoare la finalul perioadei analizate.

DIRECTOR GENERAL,
Rus Ioan



INTOCMIT,
Rugan Viorica